



AIR CADET LEAGUE OF CANADA

LIGUE DES CADETS DE L'AIR DU CANADA

13 July 2026

Subject: Canadian Armed Forces Initiative – Enhanced Tracking of Local Support Allocation (LSA) Facility Costs

Dear Provincial/Territorial Chairs & Squadron Support Committee Members,

The Canadian Armed Forces (CAF) has launched a Phase 1 data-gathering initiative for the 2026–2027 fiscal year to better understand the actual costs associated with providing facilities for cadet corps and squadrons. This initiative is intended to support future funding and policy decisions by collecting consistent and reliable information on facility-related expenses across the Cadet Program.

Effective April 1, 2026, Regional Cadet Support Units (RCSUs) have been directed to fully reimburse eligible facility-related costs—including rent, utilities, and storage—using existing Local Support Allocation (LSA) authorities. During this data-gathering phase, these eligible facility expenses may be reimbursed in full and are not limited by a corps or squadron's normal LSA entitlement. All other LSA expenditures

13 juillet 2026

Objet: Initiative des Forces armées canadiennes – Amélioration du suivi des coûts des installations dans le cadre de l'Allocation de soutien local (ASL)

Chers présidentes et présidents provinciaux et territoriaux, ainsi que membres des comités répondants d'escadrons,

Les Forces armées canadiennes (FAC) ont lancé une initiative de collecte de données (phase 1) pour l'exercice financier 2026-2027 afin de mieux comprendre les coûts réels associés à la mise à disposition d'installations pour les corps et escadrons de cadets. Cette initiative vise à appuyer les futures décisions en matière de financement et de politiques en recueillant des renseignements uniformes et fiables sur les dépenses liées aux installations dans l'ensemble du programme des cadets.

Depuis le 1er avril 2026, les Unités régionales de soutien aux cadets (URSC) ont reçu la directive de rembourser les dépenses admissibles liées aux installations, notamment le loyer, les services publics et l'entreposage, en utilisant les pouvoirs existants de l'Allocation de soutien local (ASL). Durant cette phase de collecte de données, ces dépenses admissibles peuvent être remboursées en totalité et ne sont pas limitées au montant habituel de l'ASL attribué à un corps ou à un escadron. Toutes les autres dépenses couvertes

remain subject to current funding limits and policies.

Eligible expenses include facility rental or lease costs, property taxes, storage rental, and utilities such as electricity, water, gas, sewer, waste collection, and telephone services associated with rented facilities used for authorized cadet training. Claims must be directly related to cadet activities, supported by invoices or receipts, and, where facilities are shared, only the corps or squadron's proportional share may be claimed.

At this time, no new reporting processes have been introduced. The CAF has indicated that the quality of this data will play an important role in determining future funding requirements and potential changes to the LSA framework.

Squadron Support Committees (SSCs) play a key role in this initiative by ensuring that all eligible facility-related expenses are documented and submitted promptly to support reimbursement claims. Timely and complete documentation will help ensure the CAF captures an accurate picture of the true cost of supporting cadet activities in communities across Canada.

The National League Office will work alongside the CAF throughout this initiative to strengthen the statistical data available to both organizations and to ensure the experiences and realities of SSCs are reflected in future discussions. The

par l'ASL demeurent assujetties aux limites de financement et aux politiques actuellement en vigueur.

Les dépenses admissibles comprennent notamment les coûts de location ou de bail des installations, les taxes foncières, les frais d'entreposage ainsi que les services publics tels que l'électricité, l'eau, le gaz, les égouts, la collecte des déchets et les services téléphoniques associés aux installations louées utilisées pour l'instruction autorisée des cadets. Les demandes de remboursement doivent être directement liées aux activités des cadets, être appuyées par des factures ou des reçus et, lorsque les installations sont partagées, seule la portion des coûts attribuable au corps ou à l'escadron peut être réclamée.

À ce stade, aucun nouveau processus de production de rapports n'a été mis en place. Les FAC ont toutefois indiqué que la qualité des données recueillies jouera un rôle déterminant dans l'évaluation des besoins futurs en financement ainsi que dans les éventuelles modifications apportées au cadre de l'ASL.

Les comités répondants d'escadrons (CRE) jouent un rôle essentiel dans cette initiative en veillant à ce que toutes les dépenses admissibles liées aux installations soient correctement documentées et soumises rapidement afin de permettre leur remboursement. Une documentation complète et transmise en temps opportun contribuera à fournir aux FAC un portrait fidèle des coûts réels associés au soutien des activités des cadets dans les collectivités partout au Canada.

Le siège national de la Ligue collaborera étroitement avec les FAC tout au long de cette initiative afin d'améliorer les données statistiques dont disposent les deux organisations et de veiller à ce que les réalités et l'expérience des CRE soient prises en compte dans les discussions futures. Les renseignements recueillis au cours de cette phase appuieront également nos échanges continus avec le Groupe des Cadets et des Rangers juniors

information collected during this phase will support our ongoing engagement with the Cadets and Junior Canadian Rangers (CJCR) Group as policies and processes are refined. Our shared objective is to help establish an efficient, transparent, and sustainable funding model that accurately reflects the true costs of supporting cadet corps and squadrons while meeting the operational needs of SSCs across Canada.

Thank you for your continued commitment to supporting the Air Cadet Program and for your assistance in this important initiative.

canadiens (CRJC) à mesure que les politiques et les processus évolueront. Notre objectif commun est de contribuer à l'établissement d'un modèle de financement efficace, transparent et durable qui reflète fidèlement les coûts réels du soutien offert aux corps et escadrons de cadets, tout en répondant aux besoins opérationnels des CRE partout au Canada.

Nous vous remercions de votre engagement continu envers le Programme des cadets de l'Aviation royale du Canada et de votre précieuse collaboration à la réussite de cette importante initiative.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'JPJ', with a large loop at the end.

Jacquie Pepper-Journal
President | Présidente